



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN DOLJ
ȘCOALA GIMNAZIALĂ BRATOVOEȘTI

com. BRATOVOEȘTI, str.BECHETULUI,Nr.356

Telefon 0251/371038; Fax 0251/371038

Email: scoalabratovesti@yahoo.com;

www.scoalabratovesti.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

PROIECT DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ 2025 - 2029

Motto: „Școala trebuie să te învețe să fii propriul tău dascăl,
cel mai bun și cel mai aspru.”

Nicolae Iorga

Director:
prof. Laurențiu Florin PUICIN



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN DOLJ
ȘCOALA GIMNAZIALĂ BRATOVOEȘTI

com. BRATOVOEȘTI, str.BECHETULUI,Nr.356

Telefon 0251/371038; Fax 0251/371038

Email: scoalabratovesti@yahoo.com;

www.scoalabratovesti.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

ECHIPA DE PROIECT

- prof. dr. PUICIN LAURENȚIU FLORIN– director
- prof. COJOCARU NICOLETA
- prof. BĂLUȚĂ MIHAELA – responsabil C.E.A.C.
- prof. CRĂCIUNESCU VIORICA – responsabil Comisia de mentorat și formare didactică
- Prof. MUNTEANU IZABELA – responsabil Comisia pt. curriculum
- DINȚĂ IRINA – secretar

Discutat și avizat în Consiliul Profesoral din data de 08.09.2025

Aprobat în Consiliul de Administrație din data de 08.09.2025



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN DOLJ
ȘCOALA GIMNAZIALĂ BRATOVOEȘTI

com. BRATOVOEȘTI, str.BECHETULUI,Nr.356

Telefon 0251/371038; Fax 0251/371038

Email: scoalabratovesti@yahoo.com;

www.scoalabratovesti.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

CUPRINS

Context legislativ

I. Argument - prezentarea unității de învățământ

Diagnoza mediului intern și extern

- Analiza SWOT
- Analiza PEST

II. Strategia proiectului:

- Viziunea și misiunea unității școlare
- Țintele strategice
- Opțiunile strategice
- Rezultate așteptate

III. Implementarea strategiei:

Planuri operaționale

- o Priorități ale unității școlare

IV. Monitorizarea și evaluarea proiectului:



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN DOLJ
ȘCOALA GIMNAZIALĂ BRATOVOEȘTI

com. BRATOVOEȘTI, str.BECHETULUI,Nr.356

Telefon 0251/371038; Fax 0251/371038

Email: scoalabratovoesti@yahoo.com;

www.scoalabratovoesti.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

Context legislativ

Baza conceptuală a prezentului *Proiect de dezvoltare instituțională* o reprezintă legislația în vigoare:

- Legea 198/2023, Legea învățământului preuniversitar
- Legea 87/2006 privind Asigurarea Calității Activității în Unitățile și Instituțiile de Învățământ Preuniversitar;
- Legea nr. 53/2005, Codul muncii;
- OME 5726/06.08.2024, privind Regulamentul de Organizare și Funcționare a Unităților de Învățământ Preuniversitar;
- ORDIN nr. 3860 din 10 martie 2011 privind aprobarea criteriilor si metodologiei de evaluare a performanțelor profesionale individuale anuale ale personalului contractual
- OMECTS nr. 4390/7.06.2012 privind înființarea Consiliului Național pentru prevenirea și combaterea violenței în mediul școlar
- ORDIN nr. 5565/2011 pentru aprobarea Regulamentului privind regimul actelor de studii și al documentelor școlare gestionate de unitățile de învățământ preuniversitar
- ORDIN nr. 6143 din 22 noiembrie 2011 privind aprobarea Metodologiei de evaluare anuală a activității personalului didactic si didactic auxiliar, cu modificările ulterioare
- O.U.G. nr. 75/2005 privind asigurarea calității educatiei, aprobată cu completări si modificări prin Legea nr. 87 /2006, cu modificările ulterioare.
- OMEC 4343/2020, privind normele metodologice pentru violența psihologică – bullying
- Strategia MEC cu privire la reducerea fenomenului de violență în unitățile de învățământ preuniversitar, aprobată prin O.M.Ed.C.T. nr. 1409/2007 și Legea 29/2010 de modificare a Legii 35/2007



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN DOLJ
ȘCOALA GIMNAZIALĂ BRATOVOEȘTI

com. BRATOVOEȘTI, str.BECHETULUI,Nr.356

Telefon 0251/371038; Fax 0251/371038

Email: scoalabratovesti@yahoo.com;

www.scoalabratovesti.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

Capitolul I

ARGUMENT

PROIECTUL DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ AL UNITĂȚII ȘCOLARE este documentul și instrumentul de lucru necesar care asigură o imagine reală și o analiză în ceea ce este școala și proiectează pe termen lung activitatea viitoare, pe baza unor repere clare.

Școala resimte impactul zonei în care se află, care nu asigură accesul la informații de ultima oră, nu oferă elevilor modalități de dezvoltare personală, familiilor elevilor, cele mai multe cu probleme socio-economice, interactionează mai mult formal și pasiv cu școala. De aceea, școala trebuie să ofere elevilor condiții și deschideri care să le faciliteze integrarea în societatea sec. XXI, să vină în întâmpinarea părinților, devenind un partener real și pe termen lung pentru aceștia și restul comunității.

Ținând cont de faptul că România este stat membru al Uniunii Europene, credem că este necesar ca școala să fie instituția care trebuie să-i pregătească copii pentru „a rezista” într-un mediu social competitiv. De asemenea credem că este important ca românii să-și păstreze identitatea națională, lucru care se poate realiza dacă elevii de astăzi vor fi educați să iubească, să păstreze tradițiile și să le transmită mai departe.

Personalul didactic al școlii este deschis la nou, capabil să producă schimbările necesare, dar să-i și încurajeze pe copii să nu uite tradițiile noastre populare autentice.



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN DOLJ
ȘCOALA GIMNAZIALĂ BRATOVOIEȘTI

com. BRATOVOIEȘTI, str.BECHETULUI,Nr.356

Telefon 0251/371038; Fax 0251/371038

Email: scoalabratovoesti@yahoo.com;

www.scoalabratovoesti.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

1. Date despre spațiul fizic în care se află unitatea școlară :

Comuna Bratovoiești este pozitionata in partea de centru a Judetului Dolj, fiind situată la aproximativ 24 km de Craiova, reședința Județului Dolj. Se invecineaza la nord cu localitatea Teasc, la sud cu localitatea Rojiște, la est cu localitatea Castranova, iar la vest cu râul Jiu.

Suprafata totala este de 6562 ha

Unitatea noastră școlară se află în comuna Bratovoiești și școlarizează elevi pentru învățământul preprimar, primar si gimnazial. Comuna Bratovoiești este așezată în partea centrală a județului Dolj, la 24 km distanță de municipiul de reședință, Craiova și la 34 km de orașul Bechet. Se află pe DN 55 Craiova-Bechet și este traversată longitudinal de Jiu. Cuprinde o suprafață întinsă forestieră, fiind o zonă de câmpie, stepă. Fauna caracteristică este sălbatică: iepuri de câmp, vulpi, cerbi, căprioare, șerpi comuni, broaște țestoase comune, năpârcă.

3. Date despre cultura organizațională

Ne place să credem că școala noastră este un spațiu în care elevii și cadrele didactice sunt o echipă care lucrează deschis, în care fiecare își face „datoria” un spațiu în care se încurajează respectul, creativitatea, polemica, dar numai dacă este cordială, deschiderea la nou; chiar ne place să credem că școala este o agoră a „cetății” .

Unitatea școlară: Școala Gimnaziala Bratovoiești- PJ

Tipul școlii: Școală cu PJ

LIMBA DE PREDARE: limba română

1. Informații de tip cantitativ

1.1. Comuna Bratovoiești , județul Dolj

Tel / fax **0251 3**



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN DOLJ
ȘCOALA GIMNAZIALĂ BRATOVOEȘTI

com. BRATOVOEȘTI, str.BECHETULUI,Nr.356

Telefon 0251/371038; Fax 0251/371038

Email: scoalabratovoesti@yahoo.com;

www.scoalabratovoesti.ro

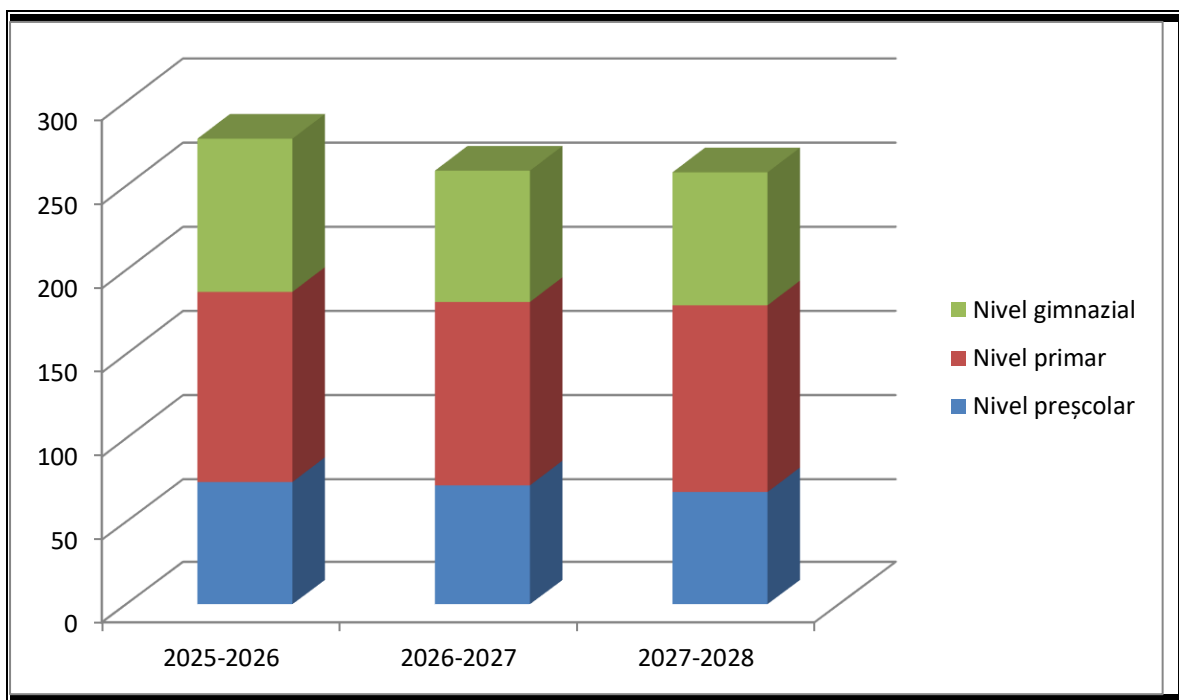


MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

📖 Gradinita cu program normal Bratovoști;

2.1. Populația școlară :

- număr total elevi : **274** din care : **74** la nivelul preșcolar, **113** la nivelul primar și **87** la nivelul gimnazial
- număr de clase : **9** (5 la ciclul primar și 4 la ciclul gimnazial)
- media pe clasă : 20 elevi



Proveniență: mediu RURAL

- rata abandonului școlar : 1 %
- rata de promovabilitate în anul școlar 2025-2026 – 98 %
- frecvența abaterilor prin note scăzute la purtare –0% (elevi cu media la purtare sub 7)
- promovabilitatea la Evaluare Națională în anul școlar 2025-2026 de 85%



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN DOLJ
ȘCOALA GIMNAZIALĂ BRATOVOEȘTI

com. BRATOVOEȘTI, str.BECHETULUI,Nr.356

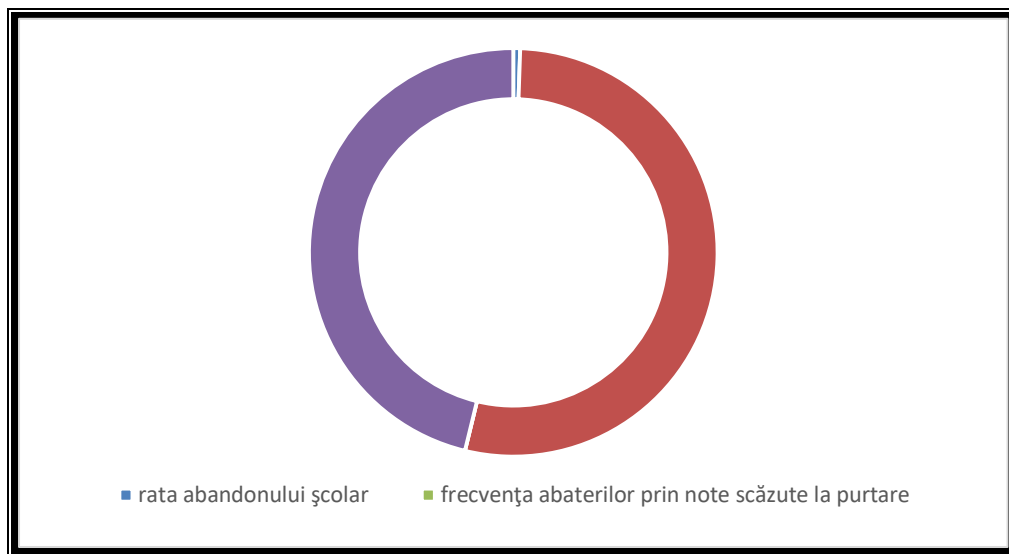
Telefon 0251/371038; Fax 0251/371038

Email: scoalabratovesti@yahoo.com;

www.scoalabratovesti.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII



2.2 Personalul școlii :

➤ didactic :

- titular : **19**

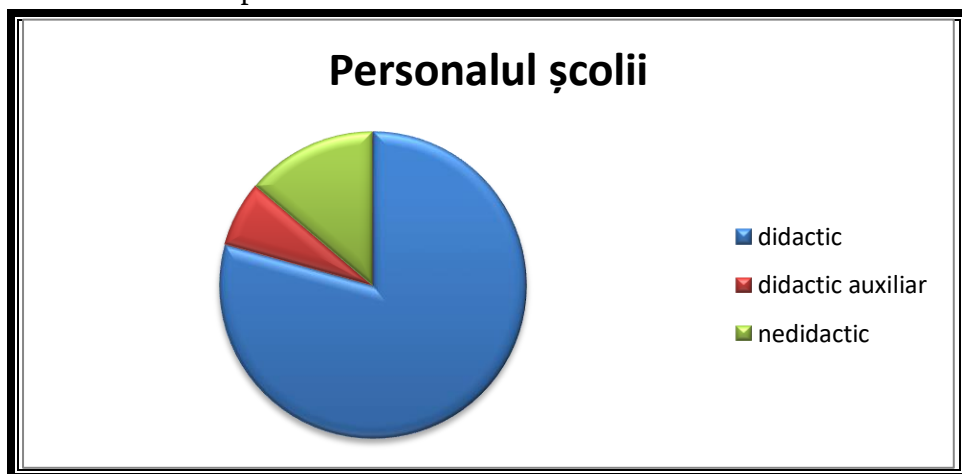
- suplinitor calificat : **3**

- suplinitor necalificat : **0**

- titulari detașați : **1**

➤ personal didactic auxiliar: **2**

➤ personal nedidactic : **4**



2.3 Calitatea personalului didactic :

- calificat : 100 %
- performanțe în activitatea didactică : premii la concursul „Comper”, „Fii inteligent la matematică” și „Comunicare.Ortografie.RO”. Rezultate bune s-au obținut la Evaluarea Națională promovabilitatea fiind de **85%** .



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN DOLJ
ȘCOALA GIMNAZIALĂ BRATOVOEȘTI

com. BRATOVOEȘTI, str.BECHETULUI,Nr.356

Telefon 0251/371038; Fax 0251/371038

Email: scoalabratovoesti@yahoo.com;

www.scoalabratovoesti.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

- grade didactice :

- 1 cadru didactic cu doctorat
- 14 cadre didactice cu gradul I
- 2 cadre didactice cu gradul II
- 4 cadre didactice cu grad definitiv
- 1 cadre didactice debutante



- absolvenți de cursuri de formare / perfecționare : **96 %**

Se remarcă preocuparea tuturor cadrelor didactice pentru a-și îmbunătăți metodologia didactică prin participarea la activități și cursuri de formare și perfecționare continuă organizate de C.C.D.-Dolj, Universitatea din Craiova sau alte instituții de învățământ superior din țară.

- Rata mișcării personalului didactic

Se înregistrează o mișcare a personalului didactic în fiecare an deoarece majoritatea cadrelor didactice sunt navetiste și doresc să lucreze cât mai aproape de domiciliu. Distanța de 24 km față de oraș le determina să-și găsească post mai aproape de oraș.

3. Informații despre facilitățile didactice :

- un corp de clădire : construit în anul **1961** și cele 4 corpuri de grădinițe ;
- săli de clasă : 9
- cabinet informatică : 1
- cancelarie : 1
- cabinet manager, contabilitate și secretariat : 3 ;
- bibliotecă : 1 ;
- anexe : magazie pentru lemne;
- școala nu are sală de sport ;
- încălzirea se realizează cu centrale pe bază de lemne;
- grupuri sanitare cu apă curentă ;



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN DOLJ
ȘCOALA GIMNAZIALĂ BRATOVOEȘTI

com. BRATOVOEȘTI, str.BECHETULUI,Nr.356

Telefon 0251/371038; Fax 0251/371038

Email: scoalabratovesti@yahoo.com;

www.scoalabratovesti.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

3 Informații despre comunitate :

- număr de locuitori : 3207, conform ultimului recensământ ;
- starea căilor de comunicație : bună ;
- mijloace de comunicare : linie telefonică,internet, fax ;
- transportul se asigura cu autobuze care circulă la ore fixe;
- surse de informare : preponderent – televizorul, radioul și internetul; în localitate nu există chioșc de ziare ;
- situația confesională : majoritatea locuitorilor sunt români (98,1%). Pentru 1,78% din populație, apartenența etnică nu este cunoscută. Din punct de vedere confesional, majoritatea locuitorilor sunt ortodocși (97,46%). Pentru 1,78% din populație, nu este cunoscută apartenența confesională.
- situația economică : localitatea este lipsita de industrie, agricultura fiind principala ocupație a locuitorilor ; astfel, agricultura, susținută de cultura plantelor și creșterea animalelor, reprezintă activitatea economică de bază a locuitorilor comunei. Serviciile și comerțul sunt alte domenii care s-au dezvoltat tot mai mult în ultimul timp.
- Cei mai mulți locuitori se confruntă cu lipsa mijloacelor financiare, dovadă că beneficiarii Legii 416 / 2001 sunt în număr de 208 de persoane; de asemenea un număr apreciabil de tineri au plecat în alte țări pentru a lucra : Italia, Spania, Grecia, Austria, Anglia etc.
- utilități : apă curentă, cablu,internet

Calitatea managementului școlar :

În planul managerial pentru anul școlar 2026-2027 sunt stabilite prioritățile privind baza materială, dotările, investițiile, etc. De asemenea s-a urmărit :

Colaborarea cu toate instituțiile de învățământ, cultură, sănătate, sport, poliție, etc, și realizarea de parteneriate educaționale ;

Proiectarea, organizarea, îndrumarea și coordonarea activităților, contribuind la dezvoltarea unității și creșterea prestigiului ei ;

Pregătirea pentru obținerea rezultatelor mai bune la examenelor naționale și admitere în învățământul liceal;



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN DOLJ
ȘCOALA GIMNAZIALĂ BRATOVOEȘTI

com. BRATOVOEȘTI, str.BECHETULUI,Nr.356

Telefon 0251/371038; Fax 0251/371038

Email: scoalabratovesti@yahoo.com;

www.scoalabratovesti.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

Resurse materiale ale unității școlare:

Școala Gimnazială Bratovoești din comuna Bratovoești, județul Dolj, își desfășoară activitatea într-un spațiu aflat în centrul comunei.

Spațiile de învățământ sunt în momentul acesta la nivelul standardelor naționale, oferind un confort sporit atât elevilor cât și cadrelor didactice. Activitatea didactică se desfășoară în 9 săli de clasă.

Școala noastră a fost dotată cu o bibliotecă. Ea a funcționat într-un spațiu propriu, cu mobilier adecvat și are în dotare 5440 de volume și un număr de aproximativ 200 de cititori.

Politici de finanțare

Resursele financiare pentru cheltuelile de personal se stabilesc conform Legii 16 /2011 privind finanțarea unităților de învățământ preuniversitar de stat, finanțate din bugetele locale, pe baza standardelor de cost pe elev/preșcolar pentru anul 2026.

Situația manualelor

Comanda de manuale școlare retipărite pentru clasele I – VIII s-a făcut în timp util, în funcție de numărul de elevi preconizați pentru anul școlar 2026 – 2027. Numărul manualelor noi pe care le-a primit școala este cel necesar majorității elevilor.



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN DOLJ
ȘCOALA GIMNAZIALĂ BRATOVOEȘTI

com. BRATOVOEȘTI, str.BECHETULUI,Nr.356

Telefon 0251/371038; Fax 0251/371038

Email: scoalabratovesti@yahoo.com;

www.scoalabratovesti.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

DIAGNOZA MEDIULUI INTERN SI EXTERN

ANALIZA SWOT

Pentru a realiza o bună diagnoză a organizației școlare, vom apela la metoda (tehnica) SWOT, analizând atât mediul intern, cât și mediul extern, pe următoarele paliere:

- oferta curriculară
- resursele umane
- resursele materiale și financiare
- relațiile cu comunitate



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN DOLJ
ȘCOALA GIMNAZIALĂ BRATOVOEȘTI

com. BRATOVOEȘTI, str.BECHETULUI,Nr.356

Telefon 0251/371038; Fax 0251/371038

Email: scoalabratovoesti@yahoo.com;

www.scoalabratovoesti.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

ANALIZA SWOT

a) Curriculum

Puncte tari „ <i>STRENGTHS</i> ”	Puncte slabe „ <i>WEAKNESSES</i> ”	Oportunități „ <i>OPPORTUNITIES</i> ”	Amenințări „ <i>THREATS</i> ”
Școala dispune de: -material curricular (planuri cadru pentru clasele I-VIII, programe școlare, manuale alternative), auxiliare curriculare (caiete de lucru, ghiduri de aplicare, îndrumătoare); - pentru dezvoltarea curriculară se recurge la consultarea elevilor și a părinților pentru stabilirea cursurilor optionale; - program de pregătire suplimentară pentru recuperare / performanță cu elevii; - conducere managerială cu deschidere spre reformă, calitate, performanță; -o parte a bazei materiale nouă și în continuă schimbare. -cadre didactice perfecționate prin stagiile de formare în problematica reformei: abilitare curriculară, evaluare, ECDL, management; -existența materialelor promoționale pentru oferta educațională; -curriculum-ul la decizia școlii este echilibrat, logic structurat ; -se respectă opțiunile elevilor pentru cursul opțional; -implicarea elevilor școlii în programe și proiecte județene și naționale; -cadrele didactice din învățământul primar acordă atenție deosebită abordării transcurriculare a conținuturilor -implicarea elevilor școlii în proiecte educaționale locale, naționale și europene este o prioritate pentru majoritatea personalului didactic -se realizează continuu monitorizarea frecvenței copiilor și a rezultatelor obținute în activitățile curriculare și extracurriculare;	- utilizare insuficientă a echipamentelor moderne în procesul instructiv-educativ; -insuficiența materialelor didactice; -centrarea proiectelor didactice, uneori, pe conținuturi și nu pe competențe; -utilizarea în prea mică măsură a metodelor de predare-învățare-evaluare centrate pe elevi; -insuficiența dotare tehnică a unor laboratoare și săli de clasă; -lipsa continuității în funcționarea alternativei educaționale ; -preponderența ofertei de cursuri de opțional la nivelul unei discipline -slaba utilizare a laboratorului AEL și a softului educațional la ciclul primar;	-existența multiplelor posibilități de informare (Internet) și de formare a cadrelor didactice (	



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN DOLJ
ȘCOALA GIMNAZIALĂ BRATOVOEȘTI

com. BRATOVOEȘTI, str.BECHETULUI,Nr.356

Telefon 0251/371038; Fax 0251/371038

Email: scoalabratovoesti@yahoo.com;

www.scoalabratovoesti.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

-Regulament Intern anual revizuit, cunoscut și aplicat de elevi, părinți, cadre didactice.	-număr redus de proiecte educative care au drept țintă părinții elevilor.		
--	---	--	--

b) Resurse umane

Puncte tari „STRENGTHS”	Puncte slabe „WEAKNESSES”	Oportunități „OPPORTUNITIES”	Amenințări „THREATS”
-personal didactic calificat 100 %; - ponderea cadrelor didactice titulare cu gradul didactic I și II – 87% - interesul cadrelor didactice pentru perfecționare și formare continuă; -delimitarea clară a responsabilității fiecărui cadru didactic prin fișa postului; -personal suplinitor tânăr, bine pregătit, cu grade didactice sau înscris pentru obținerea gradelor didactice. -depășirea mediei pe țară în ceea ce privește rezultatele elevilor la testele naționale; -aproape toți absolvenții de cls. a VIII-a sunt înregistrați în licee.	-elevii cu număr mare de absențe provin din familii dezorganizate sau cu părinții plecați la muncă în străinătate; -lipsa continuității la catedră și la clasa(prin angajarea suplinitorilor) -slabă motivare datorită salariilor mici ; -inexistența unui psiholog școlar. -conservatorismul și rezistența la schimbare a unor cadre didactice; -număr mare de navetiști;	-varietatea cursurilor de formare și perfecționare organizate de CCD, ONG, Universități; -perspectiva descentralizării în ceea ce privește angajarea personalului didactic; -pregătirea cadrelor didactice pentru o societate informaționalizată;	-distanța față de orașul Craiova; -îmbătrânirea populației ca urmare a plecării tinerilor în străinătate.



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN DOLJ
ȘCOALA GIMNAZIALĂ BRATOVOEȘTI

com. BRATOVOEȘTI, str.BECHETULUI,Nr.356

Telefon 0251/371038; Fax 0251/371038

Email: scoalabratovoesti@yahoo.com;

www.scoalabratovoesti.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

c) Resurse materiale și financiare

Puncte tari „STRENGTHS”	Puncte slabe „WEAKNESSES”	Oportunități „OPPORTUNITES”	Amenințări „THREATS”
-starea fizică a clădirii bună; -spații școlare amenajate în conformitate cu standardele naționale (parchet, lambriuri, mobilier, jaluzele); -școala este dotată cu videoproiectoare, imprimante, copiatoare, scanner, audio - video -starea fizică a spațiilor școlare bună și încadrarea în normele de igienă corespunzătoare; -conectarea permanentă a calculatoarelor din cancelarie,secretariat și contabilitate la internet; -bază materială satisfăcătoare;	-inexistența unei săli de sport; -fondurile bănești nu sunt suficiente pentru stimularea cadrelor didactice și elevilor, pentru achiziționarea unor echipamente și materiale didactice, pentru întreținerea spațiilor școlare ; -lipsa unor laboratoare dotate de științe.	-posibilitatea accesării unor proiecte cu finanțare națională și internațională, -interes din partea comunității școlare față de oferta educațională a școlii; -susținerea materială și financiară din partea comunității locale (Consiliul local, ONG-uri); -descentralizarea financiară; -posibilitatea obținerii de fonduri extrabugetare. -posibilitatea antrenării elevilor și părinților în activități practice și de întreținere a școlii;	-prețul ridicat al materialelor didactice și fondurile bănești limitate nu permit dotarea corespunzătoare a tuturor cabinetelor, claselor; -interesul scăzut al agenților economici în acordarea de sponsorizări sau donații; -sistemul greoi de achiziție a mijloacelor didactice; -ritmul accelerat al schimbărilor tehnologice conduce la uzura morală a echipamentelor existente .



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN DOLJ
ȘCOALA GIMNAZIALĂ BRATOVOEȘTI

com. BRATOVOEȘTI, str.BECHETULUI,Nr.356

Telefon 0251/371038; Fax 0251/371038

Email: scoalabratovesti@yahoo.com;

www.scoalabratovesti.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

d) Relații cu comunitatea

Puncte tari „STRENGTHS”	Puncte slabe „WEAKNESSES”	Oportunități „OPPORTUNITES”	Amenințări „THREATS”
-asigurarea unui mediu și a unei atitudini prietenoase față de părinți, folosind aserțiunea: „Aceasta este școala potrivită și pentru copiii mei”; -informarea părinților în legătură cu evenimentele desfășurate în școală; - deschiderea școlii spre un parteneriat activ și real cu familia; -existența parteneriatelor și programelor educaționale între școală și comunitate; -derularea a numeroase programe, proiecte și parteneriate cu comunitatea; --funcționarea bună a consiliului reprezentativ al părinților; -colaborarea bună cu poliția și cu serviciul de asistență socială de la nivelul primăriei în scopul prevenirii delincvenței juvenile;	-slaba implicare a unor părinți în rezolvarea problemelor școlii; -Comunitatea (în special agenții economici) nu este încă destul de interesată să facă podul de legătură către școală; -legăturile cu licee și școli profesionale în vederea realizării unei orientări profesionale adecvate;	-disponibilitatea și responsabilitatea unor instituții de a veni în sprijinul școlii (Primărie, ONG, Biserică, Poliție, instituții culturale);	-dezinteresul unor familii pentru educația copiilor; -nivelul de educație și timpul limitat al părinților poate conduce la slaba implicare a acestora în viața școlară; -instabilitate la nivel social și economic;



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN DOLJ
ȘCOALA GIMNAZIALĂ BRATOVOEȘTI

com. BRATOVOEȘTI, str. BECHETULUI, Nr. 356

Telefon 0251/371038; Fax 0251/371038

Email: scoalabratovesti@yahoo.com;

www.scoalabratovesti.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

ANALIZA PESTE

Oricare entitate economico-socială are activitatea influențată într-o mare măsură de factorii politici, economici, sociali, tehnologici și ecologici.

Cuceririle tehnologice, invențiile și inovațiile în domeniul industrial, precum și necesitatea de a păstra un mediu natural ecologic pot contribui la eficientizarea procesului instructiv educativ și la asigurarea finalităților educaționale. De aceea este necesară o radiografie exigentă a mediului în care își desfășoară activitatea instituția de învățământ, pentru a identifica oportunitățile pe care trebuie să le valorifice proiectul de dezvoltare instituțională în scopul maximizării rezultatelor.

Analiza PESTE permite identificarea următoarelor influențe în activitatea școlii :

Factori politici:

- schimbări în legislația muncii;
- aplicarea legii descentralizării în unitățile de învățământ;
- aplicarea legii evaluării și asigurării calității în educație;
- apropierea școlii de comunitate prin adoptarea unor decizii politice favorabile în administrație finanțare;
- existența unor strategii de adaptare a sistemului de învățământ românesc la standardele europene și internaționale;
- finanțarea de către stat a programelor de asistență socială pentru elevi și preșcolari;

Factori economici:

- productivitatea muncii scăzute de la diverși agenți economici (donații, sponsorizări);
- atragerea unor fonduri rambursabile sau nerambursabile;
- mobilitate scăzută pe piața muncii;
- migrația forței de muncă în străinătate conduce la o cerere sporită de forță de muncă din partea pieței interne și externe în diverse calificări și profesii.
- venitul disponibil al familiilor este de nivel scăzut;

Factori sociali:

- rata scăzută a natalității;
- fluctuațiile demografice influențează cifrele de școlarizare ale unităților de învățământ;
- creșterea numărului familiilor monoparentale;
- creșterea abandonului școlar;
- creșterea ratei infracționalității în rândul tinerilor;
- nivel educațional scăzut al părinților;



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN DOLJ
ȘCOALA GIMNAZIALĂ BRATOVOEȘTI

com. BRATOVOEȘTI, str.BECHETULUI,Nr.356

Telefon 0251/371038; Fax 0251/371038

Email: scoalabratovesti@yahoo.com;

www.scoalabratovesti.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

- creșterea numărului părinților care lucrează în străinătate și-și încredințează spre supraveghere copiii bunicilor sau rudelor apropiate;

Factori tehnologici:

- răspândirea tehnologiilor moderne de comunicare și de tehnică de calcul (internet, televiziune prin cablu, telefonie mobilă etc.) facilitează transmiterea informațiilor în timp scurt;
- rata ridicată a progresului științific și tehnologic obligă individul să învețe pe tot parcursul vieții, și implică o reactualizare a cunoștințelor profesionale pe fiecare treaptă a carierei;

Factori ecologici

- există prevederi legislative noi în ceea ce privește protecția mediului
- există firme specializate, cu utilaje performante care asigură colectarea deșeurilor
- există programe de implementare a măsurilor de protecție a mediului ale comunității locale (Primărie, Consiliul Județean, ONG-uri) .

Rezultate așteptate:

Rezultatele așteptate funcționează și ca **indicatori generali de performanță** ai întregii strategii: dacă au fost obținute aceste rezultate, înseamnă că strategia a fost aplicată cu succes.

În funcție de obiectivele și de opțiunile strategice pe care le-am formulat anterior, pentru fiecare dintre activitățile implicate de proiectul de dezvoltare așteptăm anumite rezultate care să confirme succesul acestui proiect.

În analiza modului de realizare a obiectivelor proiectului de dezvoltare a școlii, vom avea în vedere următorii **itemi de evaluare:**

- analiza abordării problemelor calității – principii, politici, analiza anuală a modului de implementare a curriculumului și luarea măsurilor care se impun pentru aplicarea lui eficientă pe toate formele de școlarizare;
- analiza extinderii parteneriatelor cu agenții economici;
- analiza culturii calității cu participarea tuturor părților interesate
- analizarea unor indicatori relevanți ai calității și introducerea de mecanisme de evaluare internă a acestora;</



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN DOLJ
ȘCOALA GIMNAZIALĂ BRATOVOEȘTI

com. BRATOVOEȘTI, str. BECHETULUI, Nr. 356

Telefon 0251/371038; Fax 0251/371038

Email: scoalabratovoesti@yahoo.com;

www.scoalabratovoesti.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

- analiza modului de desfășurare și a rezultatelor examenelor de absolvire;
 - statistici privind oferta pieței forței de muncă și orientarea elevilor;
 - analiza rezultatelor obținute în urma campaniei publicitare;
 - analiza modului de derulare a contractelor de colaborare și sponsorizare cu agenții economici;
 - analiza modului de constituire și realizare a bugetului de venituri și cheltuieli;
 - statistici privind opțiunile elevilor și planul de școlarizare;
 - relaționarea unității școlare cu mediul social, cultural și economic al comunității;
 - arhivarea și păstrarea tuturor documentelor școlare, conform normelor legale.
-
- Oferta educațională este în măsură să răspundă cerințelor și necesităților comunității locale.
 - Programele și proiectele ce urmează a fi desfășurate asigură integrarea eficientă a tinerilor în societate.
 - Cadrele didactice și angajații unității școlare își consolidează pregătirea profesională.
 - Deschiderea de noi perspective de colaborare și parteneriat cu diverse instituții publice, asociații, ONG-uri la nivel național și internațional.
 - Baza materială și mijloacele tehnice ale școlii sunt în măsură să facă față unor noi cerințe instructiv-educative.
 - Managementul unității școlare este capabil să răspundă cu succes schimbării legislației și metodologiilor în vigoare precum și competiției externe.
 - Dezvoltarea multilaterală a personalității elevilor ca urmare a promovării unor activități școlare și extrașcolare interactive și atractive.
 - Obținerea unor rezultate școlare și extrașcolare care să îmbogățească prestigiul unității de învățământ.

Învățământ incluziv:

Politica managerială a Școlii Gimnaziale Bratovoiești a vizat în mod constant asigurarea unor condiții optime de desfășurare a procesului instructiv-educativ, pentru elevii care provin din medii sociale defavorizate, aparținând unor minorități, elevi cu CES, cu părinți plecați în străinătate sau aflați în plasament.

Astfel, toate cadrele didactice, angajații unității, dar și elevii unității au fost instruiți să aibă un comportament civilizat, deschis și afectiv față de copii cu probleme, în ideea integrării reale a acestora în colectivele școlii, fără nici o discriminare.



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN DOLJ
ȘCOALA GIMNAZIALĂ BRATOVOEȘTI

com. BRATOVOEȘTI, str.BECHETULUI,Nr.356

Telefon 0251/371038; Fax 0251/371038

Email: scoalabratovesti@yahoo.com;

www.scoalabratovesti.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

Capitolul II

STRATEGIA PROIECTULUI

VIZIUNEA ȘCOLII

Este ușor să înveți a merge. Important este încotro te îndrepti. Știm că nu toți copiii sunt la fel. Noi, împreună cu familia ta te călăuzim spre reușita și împlinire deoarece tu ne reprezintă!

MISIUNEA ȘCOLII

Școala Gimnazială Bratovoști își propune să fie un spațiu în care se satisfac nevoile educaționale, se formează caractere și se pregătesc copiii pentru viața reală, viața de dincolo de „ușa școlii” și de „vatra satului”. Școala urmărește creșterea prestigiului instituției în comunitate și oferă tuturor elevilor șanse egale la o educație de calitate.



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN DOLJ
ȘCOALA GIMNAZIALĂ BRATOVOEȘTI

com. BRATOVOEȘTI, str.BECHETULUI,Nr.356

Telefon 0251/371038; Fax 0251/371038

Email: scoalabratovesti@yahoo.com;

www.scoalabratovesti.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

ȚINTE STRATEGICE

- 1.Dezvoltarea relației școală-comunitate prin parteneriatul între elevi, părinți și ceilalți membri ai comunității.
- 2.Amenajarea unei baze materiale care să răspundă exigențelor actuale ale învățământului pentru îndeplinirea unui act educativ la nivelul standardelor europene
3. Prevenirea eșecului școlar și creșterea performanțelor elevilor
- 4.Formarea continuă a cadrelor didactice în vederea dezvoltării profesionale și modernizării procesului de predare-învățare-evaluare.
5. Afirmarea școlii pe plan european prin realizarea de parteneriate școlare cu instituții de învățământ din spațiul comunitar european

Resurse:

Resursele pe care le vom avea în vedere, vor fi menționate în Planurile operaționale ale proiectului și vizează toate categoriile: umane, materiale și financiare, de timp, de expertiză și de experiență, de autoritate și putere, necesare desfășurării acestui proiect.

Termene de aplicare:

Acest proiect se va desfășura în perioada 2025-2029, pe parcursul a patru etape:

- Etapa a I-a: 01.09.2025 - 31.08.2026
- Etapa a II-a: 01.09.2026 - 31.08.2027
- Etapa a III-a: 01.09.2027 - 31.08.2028
- Etapa a IV-a: 01.09.2028 - 31.08.2029

Pentru fiecare dintre activitățile cuprinse în acest proiect, se va menționa termenul de aplicare corespunzător.



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN DOLJ
ȘCOALA GIMNAZIALĂ BRATOVOEȘTI

com. BRATOVOEȘTI, str.BECHETULUL,Nr.356

Telefon 0251/371038; Fax 0251/371038

Email: scoalabratovesti@yahoo.com;

www.scoalabratovesti.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

TINTE SI OPȚIUNI STRATEGICE

1.Dezvoltarea relației școală-comunitate prin parteneriatul între elevi, părinți și ceilalți membri ai comunității.

OBIECTIVE SPECIFICE/ ABORDĂRI STRATEGICE		Termen	Modalități de realizare	Indicatori de evaluare
Dezvoltarea curriculară	Incheierea de parteneriate între unitatea de învățământ și comunitatea locală. Desfășurarea unor activități de educație rutieră și civică a elevilor și a părinților în colaborare cu Poliția.	anual	Mijloace de comunicare diverse în cadrul orelor de curs (strategii activ – participative, jocul de rol, jocul didactic studiul de caz).	-5 activități comune -nr elevi implicați-cel puțin 50%
	Dezvoltarea relațională:elev -elev, elev-cadru didactic, cadru didactic-parinți, elevi-parinți.	permanent	Aplicarea unor strategii educaționale bazate pe lucru în echipă.	- proiectare didactică 100 %. - gradul de implicare a 95 % din numărul membrilor comunității .



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN DOLJ
ȘCOALA GIMNAZIALĂ BRATOVOEȘTI

com. BRATOVOEȘTI, str.BECHETULUL,Nr.356

Telefon 0251/371038; Fax 0251/371038

Email: scoalabratovesti@yahoo.com;

www.scoalabratovesti.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

Dezvoltarea relațiilor comunitare	Proiecte civice in comunitate Acțiuni de voluntariat (implicarea părinților, elevilor, membrilor comunității) Dezvoltarea relațiilor de cooperare la nivelul întregii comunități. Transformarea comitetelor de părinți pe clasă în structuri active și dinamice care să joace rolul de mediator între școală și ceilalți părinți. Ameliorarea modului de informare a părinților și comunității locale, diseminarea de informații clare cu privire la școală, activitățile și problemele ei.	2025-2029 Lung	Ajutorarea unor elevi sau familii aflate in dificultate. Amenajarea unui parc în curtea școlii ; Acțiuni comune școală-poliție-biserică-dispensar-Consiliu local; Correspondență lunară privind situația școlară a copiilor. Înființarea unui panou în holul Primăriei cu informatii de interes general ; Distribuirea de buletine informative cu sprijinul bisericii. Cursuri de educație pentru sănătate,educație pentru mediu prevenirea factorilor de risc.	- numărul persoanelor implicate (min. 20 părinți, 20 elevi, 5 membri ai comunității); -5 acțiuni anuale. -impactul asupra formabililor (prin chestionare). diriginți/învățători și părinți -numărul persoanelor implicate (3 părinți pe clasă) -impactul asupra comunității (chestionarul, interviul). -numărul acțiunilor inițiate-cel puțin 2
--	---	------------------------------	--	--



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN DOLJ
ȘCOALA GIMNAZIALĂ BRATOVOEȘTI

com. BRATOVOEȘTI, str.BECHETULUL,Nr.356

Telefon 0251/371038; Fax 0251/371038

Email: scoalabratovesti@yahoo.com;

www.scoalabratovesti.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

2. Amenajarea unei baze materiale care să răspundă exigențelor actuale ale învățământului pentru îndeplinirea unui act educativ la nivelul standardelor europene

OBIECTIVE SPECIFICE/ ABORDĂRI STRATEGICE		Termen	Modalități de realizare	Indicatori de evaluare
Dezvoltarea curriculară	Identificarea nevoilor de dotare ale școlii; Achiziționarea mijloacelor didactice necesare conform normativelor de dotare minimal; Dotarea cu mijloace și material didactic a laboratoarelor (științe,informatică, socio-umane); Asigurarea accesibilității elevilor și cadrelor didactice la noile mijloace didactice; Creșterea cantitativă și diversificarea fondului de carte; Creșterea calității actului educativ; Stimularea elevilor pentru lectura școlară; Organizarea de activități educative în colaborare cu biblioteca școlară;	2025- 2029	Desfășurarea activităților de proiect conform programului planificat	Documentele de la fiecare activitate Calitatea spațiilor școlare Creșterea cu10 % a fondului de carte



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN DOLJ
ȘCOALA GIMNAZIALĂ BRATOVOEȘTI

com. BRATOVOEȘTI, str.BECHETULUL,Nr.356

Telefon 0251/371038; Fax 0251/371038

Email: scoalabratovoesti@yahoo.com;

www.scoalabratovoesti.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

Dezvoltarea resurselor umane	Organizarea echipelor de proiect (în cazul obținerii de finanțări externe) Evidențierea, motivarea și stimularea materială a factorilor implicați: evidențierea în rapoartele semestriale și anuale, adeverințe, premii, diplome etc.	2025- 2029	Informarea corectă și completă a tuturor „actorilor” și motivarea/mobilizarea acestora pentru dezvoltarea și dotarea spațiilor de școlarizare. Alcătuirea și prezentarea programului de activitate de proiect și cunoașterea responsabilităților tuturor celor ce doresc să se implice.	Situație de lucrări Procese verbale întâlniri
Dezvoltarea bazei materiale	Atragerea de fonduri de la bugetul local, din sponsorizări și din diverse activități desfășurate în școală (târguri de toamnă, târguri de măștișoare, de prăjituri); Identificarea resurselor materiale necesare; Atragerea de fonduri extrabugetare; Achiziționarea mijloacelor didactice; Înregistrarea noilor achiziții în patrimoniul școlii;	2025- 2029	Sponsorizări , donații	Documente financiar contabile Laborator funcțional -finalizarea amenajării laboratoarelor de știință, informatică și AEL . C.D.I.



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN DOLJ
ȘCOALA GIMNAZIALĂ BRATOVOEȘTI

com. BRATOVOEȘTI, str.BECHETULUL,Nr.356

Telefon 0251/371038; Fax 0251/371038

Email: scoalabratovesti@yahoo.com;

www.scoalabratovesti.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

Dezvoltarea	Colaborare permanent cu ISJ Dolj. Stabilirea de relații contractuale cu finanțatori și executanți (local-național) Colaborare cu instituțiile furnizoare de mijloace didactice; Contracte de sponsorizare; Parteneriate cu: Biblioteca publică, Primăria Bratovoști.	2025- 2029	Motivarea părinților și partenerilor din comunitate pentru inițierea de programe. Participarea activă a partenerilor educaționali la activitățile școlii și a școlii în viața comunității; Colaborarea cu Consiliul reprezentativ al părinților cu Primăria	Discuții cu participanții Nr.acțiuni,diversitatea acțiunilor. Nr. de agenti economici implicați.
--------------------	--	------------	---	--



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN DOLJ
ȘCOALA GIMNAZIALĂ BRATOVOEȘTI

com. BRATOVOEȘTI, str.BECHETULUI,Nr.356

Telefon 0251/371038; Fax 0251/371038

Email: scoalabratovoesti@yahoo.com;

www.scoalabratovoesti.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

3. PREVENIREA EȘECULUI ȘCOLAR ȘI CREȘTEREA PERFORMANȚELOR ELEVILOR

OBIECTIVE SPECIFICE/ ABORDĂRI STRATEGICE		Termen	Modalități de realizare	Indicatori de evaluare
Dezvoltarea curriculară	Realizarea unui program :„SOS-ajutor la teme!” Realizarea învățământului diferențiat pentru asigurarea incluziunii copiilor cu CES și prevenirea eșecului școlar. -Realizarea de programe de pregătire suplimentară cu elevii capabili de performanță.	An școlar 2025-2026 Permanent	Activități adecvate în cadrul orelor de dirigenție și la întâlnirile cu părinții. Afișarea regulamentelor în locurile menționate. Procese verbale de luare la cunoștință a conținutului acestora.	Rezultatele obținute(calificative,note ameliorate) Grafice de monitorizare a frecvenței elevilor. Curriculum adaptat Rezultatele la concursuri,olimpiade școlare(premii)
Dezvoltarea resurselor umane	Realizarea de proiecte educaționale în vederea sprijinirii elevilor cu risc de eșec școlar. Perfectionarea cadrelor didactice în problematica managementului clasei .	Permanent	Activități adecvate cerințelor elevilor în cadrul orelor de dirigenție și la întâlnirile cu părinții elevilor defavorizați.	Scăderea numărului de elevi care absentează des; 80% dintre cadre didactice
Dezvoltarea bazei materiale	Asigurarea sumelor necesare pentru resursele material folosite în cadrul proiectelor. Multiplicarea materialelor necesare bunei desfășurări a activităților în cadrul proiectelor.	2025-2029	Sponsorizări . Materiale demonstrative aduse de psihologul școlar.	Pliante Afișe Chestionare
Dezvoltarea relațiilor comunitare	Realizarea de parteneriate cu CJRAE și comunitatea locală.	2025-2029	Întâlniri cu asistentul social Medierea în timp util a conflictelor dintre elevi și verificarea săptămânală a numărului de absențe pe clase.	Scăderea numărului elevilor cu probleme de comportament Creșterea numărului elevilor care primesc burse de merit



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN DOLJ
ȘCOALA GIMNAZIALĂ BRATOVOEȘTI

com. BRATOVOEȘTI, str.BECHETULUL,Nr.356

Telefon 0251/371038; Fax 0251/371038

Email: scoalabratovoesti@yahoo.com;

www.scoalabratovoesti.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

4.Formarea continua a cadrelor didactice în vederea dezvoltării profesionale și modernizării procesului de predare-învățare-evaluare

OBIECTIVE SPECIFICE/ ABORDĂRI STRATEGICE		Termen	Modalități de realizare	Indicatori de evaluare
Dezvoltarea curriculară	Crearea unei baze de date care să cuprindă cursurile de formare și gradele didactice obținute de cadrele didactice din școală; Identificarea nevoilor de formare ale cadrelor didactice; Elaborarea planului anual al Comisiei de perfecționare metodică; Promovarea ofertei de formare a CCD Dolj și a altor centre de formare; Încurajarea cadrelor didactice de a se perfecționa în mod continuu prin participarea la cursuri de formare, seminarii, conferințe naționale și internaționale ; Participarea cadrelor didactice la proiecte de dezvoltare sau de cercetare științifică și metodică Activități de diseminarea a rezultatelor în cadrul comisiilor metodice, al cercurilor pedagogice ; Introducerea noutăților științifice și metodice în procesul de învățământ; Publicarea de articole de specialitate ; Realizarea unor activități didactice demonstrative la nivelul comisiilor metodice și al cercurilor pedagogice .	2025-2029	Participarea activa la cursuri de formare,conferințe, seminarii,cercuri pedagogice	Chestionare Documentele de la fiecare activitate Avizier Site-ul scolii Diplome Articole, publicații



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN DOLJ
ȘCOALA GIMNAZIALĂ BRATOVOEȘTI

com. BRATOVOEȘTI, str.BECHETULUI,Nr.356

Telefon 0251/371038; Fax 0251/371038

Email: scoalabratovesti@yahoo.com;

www.scoalabratovesti.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

Dezvoltarea resurselor umane	Stimularea cadrelor didactice care realizează discipline opționale și activități extracurriculare de calitate; Participarea la programe de formare în specialitate a cadrelor didactice; Perfecționarea cadrelor didactice în problematica managementului clasei; Elaborarea de materiale în comisiile metodice.	2025-2029	Participarea activa la cursuri de formare,conferințe, seminarii,cercuri pedagogice	Premii,diplome
Dezvoltarea bazei materiale	- Identificarea de resurse extrabugetare pentru realizarea activităților parteneriatelor; - Asigurarea sumelor necesare pentru perfecționare cu plata de la bugetul local;	2025-2029	Sponsorizări, donații ,buget	Documente financiar contabile
Dezvoltarea relațiilor comunitare	Colaborarea cu instituții furnizoare și responsabile cu formarea pentru cadrele didactice: CCD, ISJ, centre universitare etc.	2025-2029	Participarea activă a a cadrelor didactice la cursuri	Discuții cu participanții Nr.acțiuni,diversitatea acțiunilor.



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN DOLJ
ȘCOALA GIMNAZIALĂ BRATOVOEȘTI

com. BRATOVOEȘTI, str.BECHETULUI,Nr.356

Telefon 0251/371038; Fax 0251/371038

Email: scoalabratovoesti@yahoo.com;

www.scoalabratovoesti.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

5. Afirmarea școlii pe plan european prin realizarea de parteneriate școlare cu instituții de învățământ din spațiul comunitar european

OBIECTIVE SPECIFICE/ ABORDĂRI STRATEGICE		Termen	Modalități de realizare	Indicatori de evaluare
Dezvoltarea curriculară	Implicarea școlii în proiecte comunitare: Socrates, POS DRU, programe de cooperare transfrontaliere Încurajarea implicării elevilor și cadrelor didactice în realizarea de proiecte comunitare Încurajarea cadrelor didactice pentru accesarea burselor de formare Comenius Organizarea de activități de promovare: seminarii de informare, activități demonstrative, activități de diseminare, ateliere de lucru	2025-2029	Diseminarea rezultatelor proiectelor comunitare derulate: consilii profesoriale, comisii metodice, cercuri pedagogice, ședințe cu părinții, mass-media etc.	Chestionare Documentele de la fiecare activitate Afișarea la loc vizibil a proiectelor comunitare
Dezvoltarea resurselor umane	Estimarea costurilor Atragerea de fonduri comunitare și extrabugetare pentru derularea proiectelor inițiate	2025-2029	Sponsorizări, donații	Procese verbale întâlniri
Dezvoltarea bazei materiale	Evidențierea, motivarea și stimularea materială a factorilor implicați: rapoarte semestriale și anuale, adeverințe, gradații de merit, premii, diplome etc.	2025-2029	Sponsorizări, donații	Documente financiar contabile
Dezvoltarea relațiilor comunitare	• Identificarea partenerilor în vederea realizării de proiecte comunitare Parteneriate cu instituții locale pentru atingerea obiectivelor proiectelor comunitare	2025-2029	Participarea activă a cadrelor didactice	Discuții cu participanții



INSPECTORATUL ȘCOLAR JUDEȚEAN DOLJ
ȘCOALA GIMNAZIALĂ BRATOVOEȘTI

com. BRATOVOEȘTI, str.BECHETULUI,Nr.356

Telefon 0251/371038; Fax 0251/371038

Email: scoalabratovoesti@yahoo.com;

www.scoalabratovoesti.ro



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII

Capitolul III

MONITORIZAREA ȘI EVALUAREA PROIECTULUI

Proiectul va fi monitorizat prin planificările periodice pe arii curriculare de activitate didactică și managerială și evaluări interne realiste ale factorilor implicați.

Fiecare domeniu funcțional va fi analizat și se va interveni în stabilirea priorităților la un moment dat.

Realizările sau nerealizările planului de dezvoltare instituțională se vor regăsi în analiza managerială semestrială și vor fi aduse în discuția consiliului educațional al școlii.

Principala grijă în monitorizare va fi urmărirea impactului asupra grupurilor cărora ne adresăm și la care ne raportăm: elevii părinții, cadrele didactice și nedidactice, comunitatea locală și partenerii de proiecte pentru a corecta din mers eventualele disfuncții.

Evaluarea finală a proiectului se va face prin măsurarea gradului de realizare a descriptorilor stabiliți.

MONITORIZARE

- Elaborarea Graficului unic de monitorizare și control al Inspectoratului Școlar al Județului Dolj
- Fișe tip de inspecție
- Rapoarte și procese verbale
- Rapoarte semestriale și anuale în cadrul Consiliului de Administrație
- Existența și aplicarea procedurilor ISJ Dolj
- Rapoarte de evaluare internă a calității
- Baza de date a Inspectoratului Școlar al Județului Dolj
- Planuri remediale, fișe de monitorizare a activității
- Ședințe de analiză privind impactul aplicării proiectului de dezvoltare instituțională
- Chestionare inițiale și finale
- Comunicate de presă

EVALUAREA implementării Proiectului de Dezvoltare Instituțională se va realiza prin:

- **auto**